



Merke: Die Ablauforganisation ist das zeitliche und örtliche Hinter- und Nebeneinander der zur Erledigung der Aufgabe anstehenden Arbeiten.

Fall1:

Arbeitsschrittliste		
Vorgangsnummer und -bezeichnung:	Dauer in Tagen	Abhängige Vorgänge
1. Konstruktionsplan erstellen	7	
2. Formerstellung für die Maschine	2	1
3. Weg Konstruktion-Montage	1	1
4. Materialbeschaffungszeit	3	1
5. Maschine einstellen	0,25	1,3
6. Mitarbeiter für Montage anweisen	0,25	1
7. Maschinenbelegungszeit	0,5	2,5
8. Montage der Verschraubung	1	6,7
9. Testen und prüfen	0,5	8

Verbale bzw. grafische Darstellungsmöglichkeiten:

- Arbeitsschrittliste
- Arbeitsablaufdiagramm
- Gant-Diagramme (Balkendiagramm)
- Netzpläne (für große Komplexe Projekte)

Gantt-Diagramm (Balkendiagramm):

- einer Vorgangsliste aller Vorgänge
- einer waagrechten Zeitachse, auf der man die jeweiligen Zeiteinheiten einträgt
- einem Balken für jeden Vorgang, der in seiner Länge der jeweiligen Dauer des Vorgangs entspricht



Ordnungskriterien und Vorgehensweise:

1. Was ist zu tun? (**Arbeitsschrittanalyse**)
2. Wo werden die einzelnen Arbeitsschritte erledigt? (Abteilung, Maschine)
3. Wann soll damit begonnen werden? (Zeitpunkt)
4. Wie lange dauert der Arbeitsschritt? (Zeitraum)
5. Welche Ressourcen brauche ich? (Personen, Material)
6. Welche Reihenfolge ist optimal? (Prozessoptimierung: Leerlaufzeiten und Durchlaufzeiten Minimieren)

Arbeitssynthese

Ergänzung: Netzpläne

Die Erstellung eines Netzplanes erfolgt in 4 Schritten:

1. Alle anfallenden Arbeiten sind zu ermitteln (**Projektstrukturplan**).
2. Die gegenseitigen Abhängigkeiten und die Dauer der einzelnen Vorgänge sind in einer
3. **Vorgangsliste** zusammenzustellen.
4. Das Netzplanschema ist aufzustellen (**Ablaufplanung**).
5. Die Zeitberechnungen sind auszuführen (**Zeitplanung**).



[Quelle: ISB¹]

Ein Vorgangsknoten würde dann so aussehen:



[Quelle: ISB²]

Reflexion:

- **Aufbauorganisation** stellt den betrieblichen **Rahmen** dar, ist also **statisch**.
- **Ablauforganisation** stellt das betriebliche **Geschehen** dar, ist also **dynamisch**.

1 Internet: <http://www.isb.bayern.de/isb/download.aspx?DownloadFileID=5e56ef5e438f2c556f5fc30aa04095a2>

2 Internet: <http://www.isb.bayern.de/isb/download.aspx?DownloadFileID=5e56ef5e438f2c556f5fc30aa04095a2>